



Suscribe

Vida económica

Tarifas

Staff

Bolsa de trabajo

Distribución

PORTADA

VIDA ECONOMICA.ES / NOTICIAS

EMPRESAS

ADMINISTRACIÓN EN COLABORACIÓN CON UMA Y FEMP

NOTICIAS

El Ayuntamiento de Málaga, primero de Andalucía en diseñar un modelo de cálculo de los costes de gestión

HEMEROTECA

ESPECIALES

FORMACIÓN



El Ayuntamiento de Málaga es el primero de Andalucía en diseñar un modelo de cálculo de los costes de gestión de los principales servicios municipales, dentro de un proyecto que está llevando a cabo en colaboración con la Universidad de Málaga (UMA) y de un acuerdo con la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP).

Agencias 15-03-2007

El objetivo de este proyecto, dirigido por el catedrático de Contabilidad Pública de la UMA, Daniel Carrasco, es alcanzar un sistema integral de información económico-financiera y presupuestaria. Así, se podría calcular el coste de los servicios municipales y permitir implantar criterios para comparar la gestión entre los diferentes ayuntamientos participantes.

Esta iniciativa se inició en el año 2003 y en ella participan, además del Ayuntamiento de Málaga, los de Albacete, Avilés, Barcelona, Gijón, Gerona, Madrid, Málaga, Pamplona, Sant Cugat del Vallés, Valencia y Vitoria, junto con sus nueve universidades territoriales.

Se trata de la primera experiencia en el ámbito de las instituciones públicas españolas en la que se han aunado esfuerzos entre diferentes instituciones para poner en común la realidad de la gestión organizativa de los ayuntamientos, la aportación de la entidad universitaria como garante de la aplicación de una metodología de costes sólida y contrastada para su específica aplicación al sector de la Administración local y la experiencia de la FEMP en promover iniciativas que impliquen mejoras para la gestión de las administraciones locales.

OBJETIVOS

Carrasco explicó que con este proyecto se persigue diseñar un modelo de cálculo de costes que ayude a mejorar la gestión municipal y la eficiencia de los servicios que se prestan; aplicar una metodología de cálculo común, para posibilitar los análisis comparativos entre diferentes ayuntamientos; implantar una batería de indicadores útiles para los gestores de los servicios, y una aplicación informática que permita el cálculo sistemático y continuado en el tiempo del coste de los servicios.

Precisó, que este proyecto no va dirigido sólo a los gestores o los responsables directos de los servicios, sino también a los gestores institucionales, que dispondrán de una mayor información para la toma de decisiones político-estratégicas, introduciendo criterios de transparencia en la toma de decisiones y en la transmisión de información sobre su gestión.

El sistema de costes implantado permitirá un fácil conocimiento por parte de los ciudadanos y será de utilidad para otras instituciones como el Tribunal de Cuentas.

El modelo de cálculo se caracteriza por un sistema basado en las actividades (Método ABC), la adaptación a estructuras organizativas y prestaciones, los criterios institucionalizados (consenso), los procedimientos estandarizados (comparaciones), la conexión con el presupuesto y la apuesta por la comprensibilidad frente a la mayor



encuesta

¿Está conforme con el nuevo Parque de Málaga?

Sí

No

VOTAR

precisión.

También destacan la autonomía de los ayuntamientos, la filosofía de mejora continua del modelo (feedback), la automatización del modelo de cálculo, la orientación hacia la evaluación de la eficiencia, la utilidad para la fijación de tasas y precios públicos y los cálculos verificables y lo más objetivos posible.

FASES

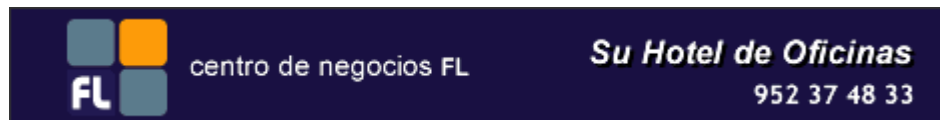
La actuación se divide en dos fases, de las que la primera ya está concluida y abarca los servicios de asuntos sociales, deportes y recogida, tratamiento y eliminación de residuos. Se completó la implantación del sistema de costes propuesto con la elaboración de un catálogo de indicadores de gestión, que representan un valor añadido al proyecto. Los resultados se recogieron en la publicación 'Guía para la implantación de un sistema de costes en la Administración Local'.

La segunda fase concluirá en septiembre y comprende las licencias urbanísticas, la seguridad ciudadana (Policía Local), la educación y la cultura. Además, se realizará una actualización de los indicadores de gestión de los servicios realizados en la primera etapa.

No obstante, el Ayuntamiento de Málaga amplió el número de servicios estudiados, concretamente los relativos al servicio de extinción de incendios, de Protección Civil y la limpieza urbana y, próximamente, iniciará el de mercados, mercadillos y venta ambulante, según informó la concejala de Economía y Hacienda, Carolina España.

Por su parte, Helio Robleda, catedrático de la Universidad Pública de Navarra y coordinador y representante de las universidades participantes en el proyecto, manifestó en rueda de prensa que con esta iniciativa España está "en el tren de cabecera" de Europa. Se consigue, además, "marcar las pautas para aflorar la actividad de las instituciones públicas y que cualquier usuario puede entender con transparencia en qué consisten los servicios".

Por último, España resaltó que "los beneficiarios de este estudio son en última instancia los ciudadanos a los que se dirigen los servicios que el Ayuntamiento presta, que se ven mejorados gracias a este proyecto". Asimismo, apuntó que este proyecto "servirá para racionalizar recursos y homogeneizar criterios con vistas a consolidar un sistema contable eficaz en los consistorios".



[Portada](#) · [Noticias](#) · [Hemeroteca](#) · [Especiales](#) · [Empresas](#) · [Formación](#) · [Agenda](#)

Plaza de la Marina 2, 4-Derecha 29015 Málaga Tel. 902 090 005 Fax: 902 090 006

[Aviso legal](#) · [Política de privacidad](#) · [Condiciones de uso](#)